

M.Ed. 4th Semester Examination, 2021**Educational Management & School Leadership
in the Context of Secondary Education****Course: 2.4.3(c)
(Regular)****Time: 3 Hours****Full Marks: 70**

*The figures in the right-hand margin indicate marks.
Candidates are required to give their answers in their own words
as far as practicable.*

*দক্ষিণ প্রান্তস্থ সংখ্যাগুলি প্রশ্নের পূর্ণমানের নির্দেশক।
পরীক্ষার্থীদের যথাসম্ভব নিজের ভাষায় উত্তর দিতে হবে।*

**Group-A
(Marks : 20)**

[Answer **any one** from the following questions, within 600 words.]

[নীচের প্রশ্নগুলি থেকে ৬০০ শব্দের মধ্যে **যে-কোনো একটি** প্রশ্নের উত্তর দিন।]

1. Mention the Constitutional provision of India in respect of secondary education. Elaborate the role of State Government and local bodies in the management of secondary schools.
মাধ্যমিক শিক্ষার ক্ষেত্রে ভারতের সংবিধানের সুপারিশগুলি উল্লেখ করুন। মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের ব্যবস্থাপনায় রাজ্য সরকার ও আঞ্চলিক সরকারের ভূমিকা ব্যাখ্যা করুন।
6+7+7=20
2. Describe the different theories related to educational management. Discuss system approach as a theory of educational management.
শিক্ষা ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত বিভিন্ন তত্ত্বগুলি বর্ণনা করুন। শিক্ষা ব্যবস্থাপনার তত্ত্ব হিসাবে 'সিস্টেম এ্যাপ্রোচ' সংক্রান্ত তত্ত্বটি আলোচনা করুন।
10+10=20

**Group-B
(Marks : 40)**

[Answer **any four** from the following questions, each within 300 words.]

[নীচের প্রশ্নগুলি থেকে **যে-কোনো চারটি** প্রশ্নের উত্তর দিন, প্রতিটি ৩০০ শব্দের মধ্যে।]

3. Discuss elaborately the different sources of the educational finance.
শিক্ষায় আর্থিক সংস্থানের বিভিন্ন উৎসগুলি বিশদভাবে আলোচনা করুন।

10

Turn Over

4. Discuss the role of school head and teachers as leaders, in transforming school into learning organization.
বিদ্যালয়কে উপযুক্ত শিক্ষণসংস্থায় রূপান্তরিত করার জন্য বিদ্যালয়ের প্রধান ও শিক্ষকদের নেতা হিসাবে ভূমিকা আলোচনা করুন। 10
5. Write down the basic principles of TQM in educational management. Why is it more beneficial than other modern educational management techniques?
শিক্ষাগত ব্যবস্থাপনার ক্ষেত্রে TQM এর মূল নীতিগুলি লিখুন। অন্যান্য আধুনিক শিক্ষামূলক ব্যবস্থাপনার কৌশলগুলির থেকে TQM কেন অধিক উপযোগী? 5+5=10
6. What are the measures to be taken for the professional development of the secondary school teachers?
মাধ্যমিক শিক্ষকদের পেশাগত বিকাশের জন্য কি কি পদক্ষেপ নেওয়া প্রয়োজন? 10
7. What are the modern techniques of management? Discuss about SWOT analysis and its importance in improving the functioning of the secondary schools.
ব্যবস্থাপনার আধুনিক কৌশলগুলি কি কি? SWOT এর বিশ্লেষণ ও মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের উন্নয়নে এর গুরুত্ব সম্বন্ধে আলোচনা করুন। 2+6+2
8. Explain the terms Human Resource and Human Capital. How should the performance of the teacher be appraised?
মানবসম্পদ ও মানব মূলধন (Capital) এই দুটি শব্দ ব্যাখ্যা করুন। শিক্ষকের কার্যাবলীর মূল্যায়ন কিভাবে করা উচিত। 2+2+6

Group-C
(Marks : 10)

9. Write notes on the following, each within 150 words:
প্রতিটি ১৫০ শব্দের মধ্যে নীচের বিষয়গুলির উপর টীকা লিখুন।
- a) Transformative Leadership
রূপান্তরিত নেতৃত্ব 5
- b) Servant leadership
সেবক নেতৃত্ব 5